

Số: /BC-HĐQT

Nghệ An, ngày tháng 04 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN**  
**NHIỆM VỤ NĂM 2024, KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐ cổ đông và kiểm điểm tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT do ĐHĐ cổ đông giao. HĐQT xin báo cáo ĐHĐ cổ đông tình hình hoạt động SXKD, quản lý, điều hành Công ty trong năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2025 như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SXKD VÀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2024:**

Năm 2024 tình hình Thế giới diễn biến phức tạp, nhưng đất nước và Ngành từng bước phát triển. Được sự quan tâm trực tiếp của lãnh đạo Tổng công ty ĐSVN cùng với sự đồng hành, chia sẻ của quý Cổ đông; Lãnh đạo Công ty đã đề ra những giải pháp đúng đắn, chỉ đạo quyết liệt, cùng với sự đoàn kết quyết tâm vượt qua mọi khó khăn thử thách của tập thể CB CNV Người lao động, Công ty đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu kinh tế theo Nghị quyết của ĐHĐ Cổ đông năm 2024 đề ra.

- SXKD đạt hiệu quả cao, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu;
- Doanh thu tiếp tục tăng cao;
- Giữ vững an toàn mọi mặt, không để xảy ra tai nạn, sự cố do chủ quan;
- Hoàn thành các mục tiêu, tiến độ các công trình;
- Đảm bảo thu nhập và việc làm ổn định cho CBCNV người lao động;
- Đảm bảo quyền lợi của Cổ đông và Khách hàng;
- Trình độ quản trị, quản lý, điều hành doanh nghiệp được nâng cao;
- Uy tín và thương hiệu của Công ty ngày càng được Chủ đầu tư và khách hàng ghi nhận;
- Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp được chú trọng triển khai đồng bộ cùng phương án tái cơ cấu của TCT ĐSVN;
- Công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm được quan tâm và triển khai thực hiện có hiệu quả.

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:**

Tổng doanh thu SXKD thực hiện: 124,707 tỷ đồng - đạt 112,33% KH

Trong đó:

- Doanh thu công ích: 94,383 tỷ đồng - đạt 100,93% KH

- Doanh thu ngoài công ích: 30,324 tỷ đồng - đạt 173,28% KH

- a) Lợi nhuận sau thuế thực hiện: 3,546 tỷ đồng - đạt 107,44% KH
- b) Tiền lương bình quân: 14,325 triệu đồng/người/tháng - đạt 105,0 % KH.
- c) Tỷ lệ trả cổ tức/vốn cổ phần: 15,5% - đạt 103,33% KH.
- d) Thi công các công trình: Hoàn thành các công trình đảm bảo chất lượng, thời gian theo yêu cầu của chủ đầu tư.

## **2. Các mặt còn hạn chế:**

- Doanh thu ngoài Sản xuất chính (Dịch vụ) ngoài ngành còn hạn chế.
- Công tác đào tạo nhân lực phục vụ cho nhu cầu phát triển của Công ty đã được quan tâm thực hiện tuy nhiên chưa đạt theo mong muốn đề ra.

## **II. HOẠT ĐỘNG, THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT:**

### **1. Hoạt động của HĐQT trong năm 2024:**

Trong năm qua HĐQT gồm 03 thành viên đã bám sát những mục tiêu, nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế của Nghị quyết ĐHĐ cổ đông để chỉ đạo và giám sát các hoạt động SXKD; giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế năm 2024 thể hiện ở các mặt công tác sau:

- a) Công tác tổ chức, sắp xếp đổi mới doanh nghiệp:
  - Đã tổ chức tốt ĐHĐ cổ đông thường niên năm 2024;
  - Thực hiện công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển cán bộ kịp thời, chất lượng và đúng quy trình; phê duyệt chủ trương đề Giám đốc quyết định:
    - + Thực hiện quy trình bổ nhiệm: 02 Phó Giám đốc Công ty, Kế toán trưởng Công ty, 01 Giám đốc Chi nhánh, 02 Phó Giám đốc Chi nhánh và 01 Phó trưởng phòng KHKD; bổ nhiệm lại 01 Giám đốc CN.
    - + Thực hiện quy trình rà soát, bổ sung quy hoạch nhân sự Lao động quản lý, Người đại diện phần vốn giai đoạn 2021 - 2026 và 2026 - 2031.
    - Công tác đào tạo, đào tạo lại, tuyển dụng lao động được chú trọng;
- b) Công tác kế hoạch SXKD:
  - Trên cơ sở kế hoạch năm được ĐHĐCD thông qua, hàng quý HĐQT đều phê duyệt kế hoạch SXKD quý/năm và kiểm điểm kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý trước.
  - Chỉ đạo công tác xây dựng kế hoạch năm 2025 để trình ĐHĐCD thông qua.
- c) Công tác xây dựng và ban hành các quy chế quản lý:
  - Quy chế số 46/QĐ-HĐQT 06/08/2024 của HĐQT về Quy chế quản lý tài chính của Công ty CP Thông tin tín hiệu Đường sắt Vinh (sửa đổi, bổ sung).
  - Quy chế số 80/QĐ-HĐQT ngày 01/3/2024 của HĐQT về Quy chế dân chủ ở cơ sở tại nơi làm việc của Công ty CP Thông tin tín hiệu Đường sắt Vinh (sửa đổi, bổ sung).

Công tác chỉ đạo sản xuất:

HĐQT đã tập trung giám sát, chỉ đạo việc thực hiện kế hoạch bảo trì, BDTX KCHT ĐS, thi công các công trình đảm bảo chất lượng, thời gian theo yêu cầu của chủ đầu tư; đặc biệt quan tâm các vấn đề liên quan đến quyền lợi kinh tế của Công

ty: đơn giá, dự toán, khối lượng phát sinh, công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi vốn. Các thành viên HĐQT giữ trọng trách trong Ban điều hành đã bám sát các mục tiêu, tiến độ theo hợp đồng đã ký kết với Tổng công ty ĐSVN và các chủ đầu tư các công trình để triển khai thực hiện nhiệm vụ một cách quyết liệt, hiệu quả.

**d) Công tác kinh tế - tài chính:**

- Phê duyệt các hợp đồng kinh tế, các công trình thuộc thẩm quyền của HĐQT để Giám đốc cùng Ban điều hành triển khai thực hiện theo đúng các quy định.
- Chỉ đạo kiểm tra công tác hạch toán SXKD năm 2024 ở các Chi nhánh.
- Chỉ đạo sử dụng tối ưu các thiết bị, máy móc sẵn có phục vụ thi công các công trình và tổ chức kinh doanh.

**e) Công tác thị trường:**

- Trong năm 2024 HĐQT đã tập trung chỉ đạo công tác tiếp thị, đấu thầu để tìm kiếm việc làm cho Công ty: đấu thầu, tổ chức thi công các gói thầu thuộc dự án 7000 tỷ còn lại, các gói thầu Bổ sung tín hiệu các ĐN có gác, các gói thầu Di chuyển đường dây TTTH để thi công cầu vượt đường bộ cao tốc Bắc Nam,..vv; Hợp đồng duy tu các CT đường ngang ngoài ngành..., sửa chữa, lắp đặt điều hòa một số Bệnh viện, trường học mầm non, giải phóng mặt bằng của địa phương ...

- Tiếp tục giữ vững thương hiệu của Công ty và được Tổng công ty ĐSVN, các chủ đầu tư tin tưởng đánh giá cao.

**g) Công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện các quy chế, quy định của Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ cổ đông, các quyết định của HĐQT:**

HQĐT đã giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT đối với Ban điều hành. Đã phối hợp tốt với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra định kỳ kết quả SXKD và các mặt quản lý khác.

**2. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT:**

**a) Lương, thù lao của HĐQT:**

Tổng tiền lương, thù lao của Chủ tịch HĐQT được hưởng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024: 411,84 triệu đồng.

Trong đó:

- Tiền lương Chủ tịch HĐQT: 411,84 triệu đồng.
- Thù lao: 00 đ/tháng.
- Tình hình chi trả:
  - + Tiền lương đã chi trả: 374,4 triệu đồng.
  - + Tiền lương tăng thêm do lợi nhuận thực hiện: 37,44 đồng.

**b) Chi phí hoạt động của HĐQT:**

Trong năm 2024, chi phí cho hoạt động của HĐQT gồm các chi phí văn phòng, phương tiện đi lại phục vụ cho hoạt động của HĐQT. Các chi phí này được tính vào chi phí của Công ty theo quy định của Pháp luật. Ngoài ra, Công ty không cấp thêm bất kỳ một khoản chi phí nào khác cho HĐQT và các thành viên HĐQT.

### **III. TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP VÀ CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT:**

Trong năm 2024 HĐQT đã tiến hành họp toàn thể 12 lần, tổ chức xin ý kiến thống nhất của các thành viên HĐQT đề ra các Quyết định. Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp và thể hiện trách nhiệm cao đối với vai trò, nhiệm vụ của mình.

Các cuộc họp được tiến hành đúng thủ tục, sau mỗi cuộc họp HĐQT đều ban hành các Nghị quyết, Quyết định để Ban điều hành tổ chức thực hiện.

Trong năm 2024 HĐQT đã ban hành 06 Nghị quyết, 12 Quyết định, 09 Biên bản liên quan đến công tác Quản lý cán bộ, ban hành các Nội quy, Quy chế, Quy định và công tác chỉ đạo SXKD của Công ty.

### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH:**

HĐQT đã kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, của HĐQT đối với Ban điều hành. Hàng quý đều tổ chức các cuộc họp để ban hành thực hiện các Nghị quyết, phê duyệt kế hoạch SXKD quý và kiểm điểm kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của quý trước. Yêu cầu Giám đốc trình duyệt các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, sau khi được phê duyệt mới triển khai thực hiện.

Đã phối hợp với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra định kỳ kết quả SXKD và việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT đối với Giám đốc Công ty.

### **V. KẾ HOẠCH NĂM 2025 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

Trong năm 2025, HĐQT sẽ chỉ đạo và thực hiện các công việc chính như sau:

#### **1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2025:**

Tổng doanh thu SXKD: dự kiến 137,2 tỷ đồng - đạt 110,02% so với năm 2024.

Trong đó:

- Doanh thu SX chính: 98,1 tỷ đồng - đạt 103,94% so với năm 2024;

- Doanh thu ngoài SX chính: 39,1 tỷ đồng - đạt 128,94% so với năm 2024;

**2. Lợi nhuận sau thuế:** dự kiến 3,58 tỷ đồng đạt 100,97% so với năm 2024;

**3. Tiền lương bình quân đạt:** dự kiến = 13,80 triệu đồng/người/tháng - đạt 96,33 % so với năm 2024.

**4. Kế hoạch tỷ lệ trả cổ tức/vốn cổ phần:** 15%- đạt 96,77% so với năm 2024.

#### **5. Công tác giám sát, chỉ đạo và quản lý:**

a) Công tác tổ chức và đổi mới doanh nghiệp:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Tiếp tục hoàn thiện công tác cán bộ các phòng, bộ phận chức năng, các Chi nhánh TTTH phù hợp với thực tế và yêu cầu quản lý của Công ty.

- Tăng cường ứng dụng KHCN vào SXKD, giảm các hoạt động thủ công của con người nhất là vấn đề ATCT.

b) Công tác kế hoạch:

Chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025, phương án phân chia lợi nhuận năm 2024 trình ĐHĐCĐ thông qua, phê duyệt các dự toán chi phí năm 2025.

c) Công tác quản trị, xây dựng và ban hành các quy chế quản lý:

- Ban hành mới và sửa đổi, bổ sung các quy chế nhằm đáp ứng yêu cầu quản lý và điều hành;

- Chỉ đạo việc xây dựng và ban hành lại bộ đơn giá định mức nội bộ cho phù hợp theo hướng giảm giá thành để tăng tính cạnh tranh;

- Giải quyết nhanh, phù hợp và đúng luật các vấn đề bất cập về cơ chế quản lý;

- Tăng cường công tác quản trị, quản lý đối với doanh nghiệp có chiều sâu.

d) Công tác chỉ đạo SXKD:

- Tập trung chỉ đạo thực hiện hợp đồng bảo trì, sửa chữa thường xuyên kết cấu hạ tầng đường sắt với Tổng công ty ĐSVN; Hợp đồng xây lắp công trình với chủ đầu tư đảm bảo chất lượng, thời gian yêu cầu.

- Giữ vững an toàn mọi mặt, không để xảy ra sự cố, tai nạn do chủ quan.

- Quan tâm chỉ đạo công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi vốn và công nợ.

- Cùng với Ban điều hành tập trung giải quyết những vướng mắc về cơ chế quản lý liên quan đến quyền lợi kinh tế của Công ty.

e) Công tác kinh tế - tài chính và đầu tư:

Phê duyệt các hợp đồng kinh tế, các công trình thuộc thẩm quyền của HĐQT để Giám đốc cùng Ban điều hành triển khai thực hiện theo đúng các Quy định.

Chỉ đạo sử dụng tối ưu các thiết bị, máy móc sẵn có phục vụ thi công các công trình và tổ chức kinh doanh.

g) Công tác thị trường:

Định hướng việc tăng cường tham gia đấu thầu các dự án, tiếp tục tìm kiếm việc làm cho năm 2025 và các năm tiếp theo.

h) Công tác kiểm tra, kiểm soát:

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, kiểm soát việc ra Nghị quyết và thực hiện Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành, việc chấp hành các Quy định của Pháp luật, các Quy chế, Quy định và Điều lệ của Công ty;

- Chỉ đạo bộ phận kiểm soát nội bộ thực hiện việc kiểm soát toàn diện hoạt động SXKD của Công ty và các đơn vị trực thuộc.

Trong năm 2025 Hội đồng quản trị và Ban điều hành sẽ tăng cường việc giám sát, chỉ đạo để hoàn thành các mục tiêu của kế hoạch đã được ĐHĐ cổ đông thông qua, khắc phục những tồn tại, hạn chế của năm 2024./.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐ cổ đông;

- TV HĐQT, GD CTy;

- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Cảnh Tùng**

